



*Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP*

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

# **Relatório de Governança Corporativa Exercício de 2021**



## 1. INTRODUÇÃO

Este relatório foi elaborado com o objetivo de cumprir com as exigências do Ministério da Economia, Secretária de Previdência, para a obtenção da certificação no Programa de Certificação Pró-Gestão (Portaria MPS nº 185/2015, alterada pela Portaria MF nº 577/2017).

O referido programa visa incentivar aos RPPS as melhores práticas de gestão previdenciária. Como consequência desta finalidade, este relatório objetiva consolidar informações de interesse público, relativamente ao INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP - SISPREV.

## 2. DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS:

Está disponibilizado, no Anexo I deste documento, o reporte da Diretoria de Benefícios com os fechamentos de 2021 das seguintes informações:

- Quantitativo de servidores aposentados:

Planos	2020	2021
Previdenciário	116	122

- Quantitativo de servidores pensionistas:

Planos	2020	2021
Previdenciário	43	53

- Resumo das folhas de pagamentos dos benefícios:

Planos	2020 em R\$	2021 em R\$
Previdenciário	R\$ 3.448.954,38	R\$ 4.047.893,16

- Valor médio do pagamento de benefícios:

Planos	2020 em R\$	2021 em R\$
Previdenciário	R\$ 1.791,65	1.791,32

- Comparativo de Receitas e Despesas Executadas e Estimadas:

**EXERCÍCIO 2021, DATA-BASE 31/12/2021**



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

Data-Base	Receita estimada		Receita realizada		Realizada / estimada
	Plano Previdenciário	Variação	Plano Previdenciário	Variação	
dez/19	9.500.000,00		12.523.994,67		131,83 %
dez/20	12.900.000,00	135,7 %	7.600.004,11	-39,31%	58,91%
dez/21	14.900.000,00	115,5%	14.009.917,82	184,34 %	94,02%
<b>Média</b>	<b>12.433.333,33</b>		<b>11.377.972,20</b>		<b>94,92%</b>

Receita Total			
Data-base	Estimada	Realizada	Realizada / estimada
dez/19	9.500.000,00	12.523.994,67	131,83 %
dez/20	12.900.000,00	7.600.004,11	58,91%
dez/21	14.900.000,00	14.009.917,82	94,02%
<b>Média</b>	<b>12.433.333,33</b>	<b>11.377.972,20</b>	<b>94,92%</b>

Data-base	Despesa estimada		Despesa realizada		Realizada / estimada
	Plano Previdenciário	Variação	Plano Previdenciário	Variação	
dez/19	3.570.000,00		3.327.958,83		93,22 %
dez/20	4.470.000,00	125,2 %	3.775.806,75	113,4 %	84,46%
dez/21	5.335.500,00	119,3 %	4.440.710,52	117,6 %	83,22%
<b>Média</b>	<b>4.458.500,00</b>		<b>3.848.158,70</b>		<b>86,96%</b>

Despesas Totais			
Data-base	Estimada	Realizada	Realizada / estimada
dez/19	3.570.000,00	3.327.958,83	93,22 %
dez/20	4.470.000,00	3.775.806,75	84,46%
dez/21	5.335.500,00	4.440.710,52	83,22%
<b>Média</b>	<b>4.458.500,00</b>	<b>3.848.158,70</b>	<b>86,96%</b>

Relativamente à evolução registrada no quadro de servidores ativos, aposentados e pensionistas, ao que se associam os respectivos valores totalizados de salários, proventos e as atuarialmente calculadas Provisões Matemáticas de Benefícios



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

Concedidos (PMBC) e a Conceder (PMBaC), o plano de benefícios assim se desenvolveu:

### PLANO PREVIDENCIÁRIO

PLANO PREVIDENCIÁRIO	Quantidade	Valor mensal do salário
<b>Dez/2019</b>		
Fundo de Previdência	62.655.556,92	
Aposentados	102	1.629,45
Pensionista	41	1.618,38
Total Inativos	143	3.247,83
Total Ativos	1013	1.982,52
Total Geral	1156	5.230,35
<b>Dez/2020</b>		
Fundo de Previdência	67.544.663,15	
Aposentados	116	1.910,02
Pensionista	43	1.673,29
Total Inativos	159	3.588,31
Total Ativos	116	1.910,02
Total Geral	43	1.673,29
<b>Dez/2021</b>		
Fundo de Previdência	78.808.208,02	
Aposentados	122	1.853,71
Pensionista	53	1.728,94
Total Inativos	175	3.582,65
Total Ativos	980	2.107,98
Total Geral	1.155	5.690,63

PLANO PREVIDENCIÁRIO	Varição Fundo	Varição Qtd	Varição Salário
<b>Dez/2018- Dez/2021</b>			
Fundo de Previdência	12,04%		
Aposentados		9,68%	12,04%
Pensionista		13,89%	7,22%
Total Inativos		10,85%	9,59%
Total Ativos		31,90%	-5,17%
Total Geral		28,88%	3,48%
<b>Dez/2019- Dez/2020</b>			
Fundo de Previdência	7,80%		



Aposentados		13,72%	17,21%
Pensionista		4,88%	3,40%
Total Inativos		11,19%	10,49%
Total Ativos		-88,54%	-3,65%
Total Geral		-96,29%	68,00%
<b>Dez/2020 - Dez/2021</b>			
Fundo de Previdência		16,67%	
Aposentados		5,18%	-2,95%
Pensionista		23,25%	3,32%
Total Inativos		10,06%	-0,15%
Total Ativos		744,82%	10,37%
Total Geral		2586,04%	240,00%

### 3. GESTÃO DOS INVESTIMENTOS

Em se tratando de gestão de investimentos, daremos foco as informações:

- ✓ descrição detalhada dos ativos;
- ✓ descrição detalhada dos investimentos;
- ✓ descrição detalhada das aplicações financeiras; e
- ✓ descrição detalhada do fluxo de entrada e saídas dos recursos.

Para tanto, destaca-se que a Política de Investimentos estabelece a estratégia para o cumprimento dos objetivos de INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI-SP, considerando as perspectivas do cenário econômico. Estabelece ainda o plano de contingência, os parâmetros, as metodologias, os critérios, as modalidades e os limites legais e operacionais, buscando a mais adequada alocação dos ativos, à vista do perfil do passivo no curto, médio e longo prazo, atendendo aos requisitos da Resolução CMN nº 3.922/2010.

De pronto, extrai-se a estratégia elaborada na Política de Investimentos, em comparação com a carteira de investimentos de INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI-SP em 2021, visando demonstrar o enquadramento da referida carteira em detrimento à estratégia traçada:

### ENQUADRAMENTOS – DEZ/2021





**Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP**

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

TRIGONO FLAGSHIP INSTITUCIONAL FIC AÇÕES	D+32	Não há	2.038.847,33	2,59%	29	0,21%	Artigo 8º Inciso II, Alínea 'a'
CAIXA ALOCAÇÃO MACRO FIC MULTIMERCADO LP	D+4	Não há	1.090.996,35	1,38%	13.421	0,03%	Artigo 8º, Inciso III
LEME FIC MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO	D+1	Não há	17.973,02	0,02%	12	1,16%	Artigo 8º, Inciso III
SCULPTOR FI MULTIMERCADO CRÉDITO PRIVADO	D+91 ou...	Não há	1.090.681,59	1,38%	14	0,62%	Artigo 8º, Inciso III
W7 FIP MULTIELSTRATÉGIA	Não se aplica	Não se aplica	2.469.494,29	3,13%	28	1,81%	Artigo 8º Inciso IV, Alínea 'a'
BRAZILIAN GRAVEYARD AND DEATH CARE SERVICES FII ...	Não se aplica	Não se aplica	285.933,25	0,36%		0,10%	Artigo 8º, Inciso IV, Alínea 'b'
HAZ FII - ATCR11	Não se aplica	Não se aplica	1.077.939,88	1,37%		1,48%	Artigo 8º Inciso IV, Alínea 'b'
BB AÇÕES ESG GLOBAIS FIC AÇÕES BDR NÍVEL I	D+5	Não há	1.174.972,64	1,49%	25.475	0,08%	Artigo 9º, Inciso III
CAIXA INSTITUCIONAL FI AÇÕES BDR NÍVEL I	D+4	Não há	1.169.592,07	1,48%	529	0,03%	Artigo 9º, Inciso III
DISPONIBILIDADES FINANCEIRAS	D+0		5.049,48	0,01%		0,00%	DF - Artigo 6º

Como é possível notar, os recursos do INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV em fundos de investimentos estão enquadrados perante a Resolução CMN nº 3.922/2010.

O desenquadramento advém das regras estabelecidas pelo regulamento do Fundo, em regulamento este publicado na CVM Web na data do dia 01 de dezembro de 2014, na qual permite uma concentração acima de 20% por emissor, o que vai de encontro com o que determina a Resolução CMN nº 3.922/2010, em seu art. 7º, § 3º, inciso II.

Portanto, apesar de possuir alguns fundos de investimento com performance insatisfatória, o INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV tem seus investimentos enquadrados aos preceitos normativos da CMN (vide Resolução CMN nº 3.922/2010).

**CARTEIRA DE INVESTIMENTOS – DEZ/2021**

FUNDO DE INVESTIMENTO	POSIÇÃO EM 31/12/2021
CF FI BRASIL TIT	R\$ 5.453.279,26
LEME FIDC SENIOR	R\$ 726.133,32
FIDC GGR PRIME I	R\$ 1.080.125,83
CF FI BRASIL IRF	R\$ 6.305.686,45
W7BZ FIP BTG PAC	R\$ 2.469.494,29
FMD SCULPTOR	R\$ 1.090.681,59
ATICO RENDA FI I	R\$ 1.077.939,88
LEME FIC FIM	R\$ 17.973,02
TOWER BRIDGE RF	R\$ 204.960,96



**Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP**

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

POWER II BRIDGE	R\$ 177.980,81
BB PREVID RF IRF	R\$ 656.695,18
BB PREVID RF IDK	R\$ 12.842.119,67
BB PREVID RF PER	R\$ 1.036.891,69
AR CAPITAL FIDC	R\$ 1.122.801,81
CAIXA FI BRASIL	R\$ 10.941.999,12
BRAZILIAN GRAVEY	R\$ 285.933,25
BB PREVID AÇÕES	R\$ 325.871,89
BRADESCO ALOCAÇÃO	R\$ 2.152.609,77
BB PREV RF ALOCA	R\$ 1.064.090,44
CAIXA BRASIL AÇÃO	R\$ 1.536.880,73
CAIXA BRASIL GES	R\$ 7.143.232,59
CAIXA ALOC MACRO	R\$ 1.090.996,35
CAIXA FIA BDR	R\$ 1.169.592,07
BB AÇÕES ESG GLO	R\$ 1.174.972,64
TRIGONO DELPHOS	R\$ 2.167.032,99
TRIGONO FLAGSHIP	R\$ 2.038.847,33
CAIXA FI DISPONI	R\$ 11.409.622,51
CAIXA FI DISPONI	R\$ 550.932,55
CAIXA FI IDKA	R\$ 1.487.780,55
BANCO PLANNER	R\$ 5.049,48
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 78.808.208,02</b>

Ainda sobre a carteira de investimentos, destaca-se que em dezembro de 2020, o patrimônio líquido do INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV correspondia a R\$ 67.544.663,15.

Já em dezembro de 2021, conforme se identifica na tabela acima, o patrimônio do INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV chegou a R\$ 78.808.208,02.

Podemos ver uma valorização de R\$ 11.263.544,87

**RETORNO E META ATUARIAL ACUMULADOS NO ANO DE 2021**

Mês	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo no Mês	Retorno	Retorno Acum	Retorno Mês	Retorno Acum	Meta Mês	Meta Acum	Gap Acum	Var
Janeiro	67.656.852,62	1.020.204,38	319.089,73	68.308.677,47	-	-	-	-	0,68%	0,68%	-	0,83%
Fevereiro	68.308.677,47	1.065.703,57	372.839,51	68.745.429,68	-	-	-	-	1,25%	1,93%	-	1,19%
Março	68.745.429,68	1.177.148,87	272.159,02	69.509.377,76	-	-	-	-	1,42%	3,38%	-	1,12%



**Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP**

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

Mês	Saldo Anterior	Aplicações	Resgates	Saldo no Mês	Retorno	Retorno Acum	Retorno Mês	Retorno Acum	Meta Mês	Meta Acum	Gap Acum	Va R
Abril	69.509.377,76	1.099.850,75	356.501,08	70.442.385,96	189,65 8,53	- 256,78 4,89	0,27 %	- 0,38 %	0,7 4%	4,14 %	- 9,09 %	0,9 9%
Maio	70.442.385,96	14.095.470,75	13.338.701,02	71.613.240,97	414,08 5,28	157,30 0,39	0,58 %	0,20 %	1,2 8%	5,48 %	3,71 %	1,9 8%
Junho	71.613.240,97	8.877.259,80	8.173.293,74	72.540.078,89	222,87 1,86	380,17 2,25	0,31 %	0,51 %	0,9 8%	6,51 %	7,86 %	1,8 6%
Julho	72.540.078,89	1.269.001,63	357.441,79	73.531.648,39	80.009,66	460,18 1,91	0,11 %	0,62 %	1,4 3%	8,03 %	7,73 %	1,7 1%
Agosto	73.531.648,39	1.231.617,24	355.355,85	74.356.700,98	- 51.208,80	408,97 3,11	- 0,07 %	0,55 %	1,3 4%	9,48 %	5,82 %	2,3 1%
Setembro	74.356.700,98	1.201.737,94	356.064,15	75.204.922,24	2.547,47	411,52 0,58	0,00 %	0,56 %	1,6 1%	11,2 5%	4,94 %	1,8 9%
Outubro	75.204.922,24	1.228.251,30	397.301,83	75.597.552,01	- 438,31 9,70	- 26.799,12	- 0,58 %	- 0,02 %	1,6 8%	13,1 2%	- 0,18 %	2,4 9%
Novembro	75.597.552,01	1.255.257,53	378.500,50	76.917.211,69	442,90 2,65	416,10 3,53	0,58 %	0,55 %	1,3 8%	14,6 8%	3,78 %	1,8 7%
Dezembro	76.917.211,69	1.481.320,41	679.833,18	78.803.158,54	1.084,4 59,62	1.500,5 63,15	1,40 %	1,96 %	1,2 2%	16,0 8%	12,1 8%	1,7 6%

Nota-se que ao longo do exercício de 2021 a rentabilidade da carteira de INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV ficou abaixo das expectativas, não alcançando a meta atuarial traçada de IPCA+5,49% a.a., em 12,18% de gap, cujo resultado foi de 1,96% a.a.

Os fluxos de entrada e saída para o exercício de 2021, correspondem o montante de R\$ 60.359.356,57, sendo:

- R\$ 35.002.284,17 em APLICAÇÕES;
- R\$ 25.357.081,40 em RESGATES.

#### 4. ÓRGÃOS DE DELIBERAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

##### 4.1 Conselho Deliberativo



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

As atribuições vinculadas aos membros do Conselho Deliberativo estão especificamente detalhadas no art. nº 50, da Lei Municipal 31/2001 e suas alterações e em seu Art. 51 § 6º, está definido o formato com que as reuniões são organizadas, sendo que o Conselho Deliberativo se reunirá ordinariamente uma vez por mês, no mínimo, e extraordinariamente sempre que se fizer necessário.

Durante o exercício fiscal de 2021 o Conselho Deliberativo realizou o seguinte Cronograma de Reuniões com a emissão de suas respectivas atas, disponibilizadas no site do INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV, em sitio eletrônico (<http://sisprevbrodowski.sp.gov.br/>), sendo possível visualizar as seguintes deliberações:

#### 4.1.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
31/ 01 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	135
26 / 02 /2021	15 h 00 min	Na sede do SISPREV	136
30 / 03 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	137
09 / 04/2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	138
19 / 05/2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	139
24 / 06 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	140
29 / 07 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	141
24 / 08/2021	14 h 00min	Na sede do SISPREV	142
24 / 09/2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	143
29 / 10 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	144
30 / 11 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	145
24 / 12 /2021	09 h 00 min	Na sede do SISPREV	146

#### 4.2 Conselho Fiscal

As atribuições vinculadas aos membros do Conselho Fiscal estão especificamente detalhadas no Art. 61, da Lei Municipal 31/2001 e suas alterações e em seu Art. 62 §7º, está definido o formato com que as reuniões são organizadas, sendo que o Conselho Fiscal se reunirá ordinariamente uma vez bimestralmente, no mínimo, e extraordinariamente sempre que se fizer necessário, na sede do INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV.

Durante o exercício fiscal de 2021 o Conselho Fiscal realizou o seguinte Cronograma de Reuniões com suas respectivas atas, disponibilizadas no site de INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREVem sitio eletrônico (<http://sisprevbrodowski.sp.gov.br/>), sendo possível visualizar as seguintes deliberações:

##### 4.2.1 Quadro de Reuniões



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski / SP

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP – CEP 14.340-000 – Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

Data	Horário	Local	Nº Ata
26/02/2021	09h 00 min	Na sede do SISPREV	136
09/04/2021	09h 00 min	Na sede do SISPREV	138
25/06/2021	14 h 00min	Na sede do SISPREV	140
24/08/2021	14 h 00min	Na sede do SISPREV	142
25/10/2021	14 h 00min	Na sede do SISPREV	144
25/12/2021	14 h 00min	Na sede do SISPREV	146

### 4.3 Comitê de Investimentos

As atribuições vinculadas aos membros do Comitê de Investimentos estão especificamente detalhadas no Art. 1, do Decreto nº 3.488/2013 e suas alterações e em seu Art. 5, está definido o formato com que as reuniões são organizadas, sendo que o Comitê de Investimentos se reunirá ordinariamente, uma vez por mês, no mínimo, e, extraordinariamente, quando necessário, por convocação do Presidente do Comitê ou por deliberação da maioria dos seus integrantes.

Durante o exercício fiscal de 2021 o Comitê de Investimentos realizou o seguinte Cronograma de Reuniões com suas respectivas atas, disponibilizadas no site de INSTITUTO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES PUBLICOS DO MUNICIPIO DE BRODOWSKI/SP-SISPREV em sitio eletrônico (<http://sisprevbrodowski.sp.gov.br/>), sendo possível visualizar as seguintes deliberações:

#### 4.3.1 Quadro de Reuniões

Data	Horário	Local	Nº Ata
04/01/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	90
02/02/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	91
01/03/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	92
02/04/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	93
12/04/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	94
03/05/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	95
19/05/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	96
01/06/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	97
02/07/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	99
22/07/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	100
02/08/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	101
02/09/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	102
01/10/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	103
03/11/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	104
05/11/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	105
01/12/2021	14 h 00 min	Na sede do SISPREV	106



Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Município de Brodowski /

OSP

Rua Benjamin Constant, nº 397 - Brodowski/SP - CEP 14.340-000 - Fone/fax: (16) 3664-6486

C.N.P.J. nº. 04.897.737/0001-00

email: [contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br](mailto:contato@sisprevbrodowski.sp.gov.br)

## 5. APROVAÇÃO

Flavio Araujo Guidolin Silva  
Diretor Presidente

Gustavo Batista da Silva  
Comitê de Investimentos

Luciana Balbino Albiere  
Diretor de Previdência e Atuaria

Jesziel Rodrigues Alves  
Comitê de Investimentos

Claudia Aparecida da Silva Mello  
Diretor Administrativo Financeiro

Silvana Francescoli Adami  
Comitê de Investimentos